

**20. Patrimonio netto**

Il patrimonio netto consolidato al 31 dicembre 2015 ammonta a € 1.216,9 milioni in aumento rispetto al 31 dicembre 2014 (€ 1.186,4 milioni) e risulta così composto:

| (Valori in euro/000)                                    | <b>31 dicembre 2015</b> | <b>31 dicembre 2014</b> | <b>Variazione</b> |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| Patrimonio netto di Gruppo                              |                         |                         |                   |
| Capitale sociale  | 544.740                 | 544.740                 | -                 |
| Riserva sovrapprezzo azioni                             | 120.798                 | 120.798                 | -                 |
| - Riserva legale  | 101.535                 | 100.000                 | 1.535             |
| - Riserva oneri accessori aumento di capitale           | (3.970)                 | (3.970)                 | -                 |
| - Riserva azioni proprie in portafoglio                 | (7.677)                 | (7.677)                 | -                 |
| - Riserva da assegnazione azioni LTI                    | 139                     |                         | 139               |
| - Riserva straordinaria e altre riserve                 | 136                     | 136                     | -                 |
| Totale altre riserve                                    | 90.163                  | 88.489                  | 1.674             |
| Altre componenti del conto economico complessivo        |                         |                         |                   |
| - Riserva di traduzione                                 | (11.194)                | 15.575                  | (26.769)          |
| - Riserva cash flow hedge                               | (8.085)                 | 1.987                   | (10.072)          |
| - Riserva attuariali                                    | (5.273)                 | (5.447)                 | 174               |
| Totale altre componenti del conto economico complessivo | (24.552)                | 12.115                  | (36.667)          |
| Utili (perdite) portati a nuovo                         | 324.259                 | 249.988                 | 74.271            |
| Risultato netto del periodo                             | 60.592                  | 93.773                  | (33.181)          |
| <b>Totale patrimonio netto di Gruppo</b>                | <b>1.116.000</b>        | <b>1.109.903</b>        | <b>6.097</b>      |
| Capitale e riserve di pertinenza di terzi               | 79.221                  | 67.166                  | 12.055            |
| Risultato del periodo di pertinenza di terzi            | 21.639                  | 9.347                   | 12.292            |
| Capitale e riserve di terzi                             | 100.860                 | 76.513                  | 24.347            |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>                          | <b>1.216.860</b>        | <b>1.186.416</b>        | <b>30.444</b>     |

Le variazioni intervenute nel corso del periodo nelle diverse voci che compongono il patrimonio netto sono riepilogate nella tabella dei movimenti esposta unitamente ai prospetti contabili. In particolare si segnala che l'assemblea dei soci della Salini Impregilo S.p.A., tenutasi in data 30 aprile 2015, ha deliberato di destinare l'utile dell'esercizio precedente come segue:

- assegnare € 1.534.634,74, pari al 5% del risultato dell'esercizio 2014, a incremento della Riserva legale;
- assegnare agli azionisti ordinari un dividendo pari a € 0,04 per azione per complessivi € 19.562.732,56;
- assegnare agli azionisti di risparmio un dividendo pari a € 0,26 per ciascuna azione, per complessivi € 420.027,66;
- riportare a nuovo l'importo residuo di € 9.175.299,76.

Al 31 dicembre 2015 il capitale sociale di Salini Impregilo S.p.A. è pari a € 544.740.000 interamente versato. Il capitale sociale è diviso in 493.798.182 azioni, delle quali 492.172.691 azioni ordinarie e 1.615.491 azioni di risparmio tutte prive di valore nominale.

Le azioni di risparmio, emesse ai sensi di legge, sono prive del diritto di voto, privilegiate nella ripartizione degli utili e nel rimborso del capitale, possono essere al portatore, salvo quanto disposto dal secondo comma dell'articolo 2354 del Codice Civile; a richiesta ed a spese dell'azionista possono essere convertite in titoli nominativi e viceversa. Le azioni di risparmio appartenenti agli Amministratori, ai Sindaci e ai Direttori Generali devono essere nominative. Le azioni di risparmio, salvo quanto stabilito dallo statuto o dalla legge, attribuiscono gli stessi diritti delle azioni ordinarie.



## Bilancio consolidato al 31 dicembre 2015

I possessori delle azioni di risparmio non hanno diritto ad intervenire alle assemblee della Società né quello di chiederne la convocazione. L'assemblea speciale dei possessori delle azioni di risparmio è regolata dalle disposizioni di legge. In caso di distribuzione di riserve, le azioni di risparmio hanno gli stessi diritti delle azioni ordinarie.

Allo scioglimento della società le azioni di risparmio hanno prelazione nel rimborso del capitale fino a concorrenza di € 5,2 per azione. Nel caso di raggruppamenti o frazionamenti azionari (come anche nel caso di operazioni sul capitale, ove sia necessario al fine di non alterare i diritti degli azionisti di risparmio rispetto alla situazione in cui le azioni avessero valore nominale), tale importo fisso per azione sarà modificato in modo conseguente.

Gli utili netti risultanti dal bilancio annuale vengono ripartiti come segue:

- 5% alla riserva legale fino al limite stabilito dalla legge;
- alle azioni di risparmio fino a concorrenza del 5% di € 5,2 per azione (pari a € 0,26 per azione). Qualora in un esercizio sia stato

assegnato alle azioni di risparmio un dividendo inferiore al 5% di € 5,2 per azione (pari a € 0,26 per azione), la differenza è computata in aumento del dividendo privilegiato nei due esercizi successivi;

- il residuo sarà destinato a tutti gli azionisti in modo che alle azioni di risparmio spetti un dividendo complessivo maggiorato rispetto a quello delle azioni ordinarie, in misura pari al 2% di € 5,2 per azione (pari a € 0,104 per azione), salvo che l'assemblea deliberi speciali prelievi a favore di riserve straordinarie o per altre destinazioni.

Con riferimento alla "Riserva azioni proprie", rimasta invariata rispetto al 31 dicembre 2014, si ricorda che il programma di acquisto è iniziato in data 6 ottobre 2014 e che il numero complessivo di azioni acquistate è pari a N. 3.104.377 azioni per un controvalore pari a € 7.676.914,46.

La "Riserva assegnazione azioni LTI" (Long Term Incentive Plan) accoglie la valutazione del fair value del piano di incentivo a lungo termine avviato nel corso del 2015. Tale valore ammonta a € 0,1 milioni. La sezione relativa ai principi contabili riporta una descrizione delle modalità di contabilizzazione di detta riserva, il cui dettaglio è esposto nella tabella seguente:

| (Valori in euro/000) | N. azioni           | Valore              | Decorrenza | Termine   | Prezzo medio | Fair Value        |
|----------------------|---------------------|---------------------|------------|-----------|--------------|-------------------|
| AD                   | 569.573,00          | 2.198.551,78        | 17/12/2015 | 30/4/2018 | 3,86         | 35.583,50         |
| Dirigenti strategici | 983.286,00          | 3.795.483,96        | 17/12/2015 | 30/4/2018 | 3,86         | 61.429,80         |
| Dirigenti altri      | 1.025.050,00        | 3.964.893,40        | 22/12/2015 | 30/4/2018 | 3,87         | 41.493,07         |
| <b>Totale</b>        | <b>2.577.909,00</b> | <b>9.958.929,14</b> |            |           |              | <b>138.506,37</b> |

In relazione alle altre componenti di conto economico complessivo, la principale variazione

è imputabile all'effetto dell'oscillazione dei cambi così come riportato nella tabella seguente:

| (Valori in euro/000)  | Esercizio 2015  | Esercizio 2014 |
|---|-----------------|----------------|
| Valore all'inizio del periodo                                   | 15.575          | 826            |
| Riclassifica dal conto economico complessivo al conto economico | -               | (333)          |
| Società valutate a patrimonio netto                             | 228             | (865)          |
| Incremento (decremento)   | (26.997)        | 15.947         |
| Totale variazioni   | (26.769)        | 14.749         |
| <b>Valore alla fine dell'esercizio</b>                          | <b>(11.194)</b> | <b>15.575</b>  |



## Bilancio consolidato al 31 dicembre 2015

L'effetto della variazione della riserva cash flow hedge a fronte della valutazione al fair value degli strumenti finanziari viene fornita di seguito:

| (Valori in euro/000)  | Esercizio 2015 | Esercizio 2014 |
|---|----------------|----------------|
| Valore all'inizio del periodo   | 1.987          | 2.151          |
| Rilascio a conto economico della quota relativa a differenziali liquidati | 583            | 556            |
| Variazioni di fair value  | (10.113)       | (854)          |
| Variazione area di consolidamento   | -              | 307            |
| Differenze cambio e altre variazioni                                      | (299)          | (316)          |
| Società valutate in base al metodo del patrimonio netto                   | (243)          | 143            |
| Totale variazioni   | (10.072)       | (164)          |
| <b>Valore alla fine dell'esercizio</b>                                    | <b>(8.085)</b> | <b>1.987</b>   |

La riserva utili (perdite) attuariali si è movimentata nel modo seguente:

| (Valori in euro/000)                                   | Esercizio 2015 | Esercizio 2014 |
|--|----------------|----------------|
| Valore all'inizio del periodo                          | (5.447)        | (1.874)        |
| Riclassifiche  | 744            | -              |
| Utili (perdite) attuariali conto economico complessivo | (570)          | (3.573)        |
| <b>Valore alla fine dell'esercizio</b>                 | <b>(5.273)</b> | <b>(5.447)</b> |

### Utili (perdite) portati a nuovo

La variazione di tale voce è riepilogata nella tabella seguente:

| (Valori in euro/000)                   | Esercizio 2015 | Esercizio 2014 |
|--|----------------|----------------|
| Valore all'inizio dell'esercizio       | 249.988        | 309.453        |
| Destinazione del risultato             | 92.237         | 168.924        |
| Distribuzione dividendi                | (19.983)       | (420)          |
| Fusione                                | -              | (206.146)      |
| Riclassifiche                          | (651)          | -              |
| Variazione area di consolidamento      | 2.668          | (21.823)       |
| <b>Valore alla fine dell'esercizio</b> | <b>324.259</b> | <b>249.988</b> |

**Capitale e riserve di terzi**

Il capitale e le riserve di terzi si sono movimentati nel modo seguente:

| (Valori in euro/000)                              | <b>Esercizio 2015</b> | <b>Esercizio 2014</b> |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Valore all'inizio del periodo                     | 76.513                | 221.995               |
| Fusione   | -                     | (174.044)             |
| Aumento di capitale                               | 11.295                | -                     |
| Risultato di pertinenza dei terzi                 | 21.639                | 9.347                 |
| Distribuzione dividendi ad interessi di minoranza | (2.938)               | -                     |
| Variatione area consolidamento                    | (4.306)               | 17.973                |
| Componenti del conto economico complessivo        | (1.343)               | 1.242                 |
| <b>Valore alla fine dell'esercizio</b>            | <b>100.860</b>        | <b>76.513</b>         |

Il Gruppo detiene le seguenti partecipazioni significative in società controllate con partecipazioni di minoranza al 31 dicembre 2015:

| (€ milioni)<br>Società                               | Sede operativa principale | Natura del business | Percentuale di azioni ordinarie possedute direttamente dalla Società madre | Percentuale di azioni ordinarie possedute dal Gruppo | Percentuale di azioni ordinarie possedute da interessenze non di controllo | Percentuale di azioni privilegiate possedute dal Gruppo | Interessi di minoranza |
|--|---------------------------|---------------------|--|--|--|---|------------------------|
| Salerno-Reggio Calabria S.c.p.A.                     | Italia                    | Costruzioni         | 51%  | 51%  | 49%  | 0%  | 24,5                   |
| Reggio Calabria-Scilla S.c.p.A.                      | Italia                    | Costruzioni         | 51%  | 51%  | 49%  | 0%  | 17,1                   |
| Impregilo-SK E&C-Galfar al Misnad J.V.               | Qatar                     | Costruzioni         | 41,25%   | 41,25%   | 58,75%   | 0%  | 14,5                   |
| Salini-Kolin-GCF joint venture                       | Turchia                   | Costruzioni         | 38%  | 38%  | 62%  | 0%  | 11,9                   |
| Società Autostrada Broni - Mortara S.p.A. (SA.BRO.M) | Italia                    | Concessioni         | 60%  | 60%  | 40%  | 0%  | 10,9                   |
| Altre  |                           |                     |  |  |  |   | 22                     |
| <b>Totale interessi di minoranza</b>                 |                           |                     |  |  |  |   | <b>100,9</b>           |

L'elenco completo delle società controllate con partecipazioni di minoranza è riportato nell'allegato

"Area di Consolidamento" in calce alle note esplicative al Bilancio consolidato.

**Riepilogo delle informazioni economico-finanziarie sulle società controllate con significative interessenze di terzi**

Si segnala che con riferimento ai consorzi e alle società consortili di diritto italiano e alle società di scopo estere, l'accesso alle attività e la possibilità di utilizzarle per estinguere le passività del Gruppo è generalmente

assoggettata a una disciplina di approvazione da parte di maggioranze qualificate dei partecipanti a tutela delle esigenze operative delle commesse di riferimento.

Di seguito è riportato il riepilogo delle informazioni economico-finanziarie per ogni società posseduta che presenta partecipazioni di minoranza rilevanti per il Gruppo.

**Salerno-Reggio Calabria S.c.p.A.**

| (Valori in euro/000)   | <b>31 dicembre 2015</b> | <b>31 dicembre 2014</b> | <b>Variazione</b>     |
|--|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| <b>Dati patrimoniali</b>   |                         |                         |                       |
| <b>Attività</b>  |                         |                         |                       |
| Attività non correnti  | 179                     | 1.118                   | (939)                 |
| Attività correnti  | 277.753                 | 247.635                 | 30.118                |
| <b>Totale attività</b>   | <b>277.932</b>          | <b>248.753</b>          | <b>29.179</b>         |
| <b>Patrimonio netto e passività</b>  |                         |                         |                       |
| Patrimonio netto   | 50.000                  | 49.933                  | 67                    |
| Passività non correnti   | 20                      | 413                     | (393)                 |
| Passività correnti   | 227.912                 | 198.407                 | 29.505                |
| <b>Totale patrimonio netto e passività</b>   | <b>277.932</b>          | <b>248.753</b>          | <b>29.179</b>         |
| <b>Dati economici</b>  | <b>Esercizio 2015</b>   | <b>Esercizio 2014</b>   | <b>Variazione</b>     |
| Ricavi   | 38.070                  | 41.753                  | (3.683)               |
| Risultato ante imposte   | 459                     | 399                     | 60                    |
| Imposte sul reddito  | (391)                   | (408)                   | 17                    |
| <b>Risultato dopo le imposte</b>   | <b>68</b>               | <b>(9)</b>              | <b>77</b>             |
| <b>Totale conto economico complessivo</b>  | <b>68</b>               | <b>(9)</b>              | <b>77</b>             |
| <b>Totale conto economico complessivo allocato alle partecipate di minoranza</b>                 | <b>33</b>               | <b>(4)</b>              | <b>37</b>             |
| <b>Rendiconto finanziario</b>  |                         |                         | <b>Esercizio 2015</b> |
| Liquidità netta generata da attività operative   |                         |                         | 21.768                |
| Liquidità netta impiegata in attività di investimento  |                         |                         | (1)                   |
| Liquidità netta impiegata in attività di finanziamento   |                         |                         | (3.173)               |
| <b>Incremento netto in disponibilità liquide, mezzi equivalenti e scoperti di conto corrente</b> |                         |                         | <b>18.594</b>         |
| <b>Disponibilità liquide, equivalenti e scoperti di conto corrente all'inizio dell'anno</b>      |                         |                         | <b>6.446</b>          |
| <b>Disponibilità liquide, equivalenti e scoperti di conto corrente alla fine dell'anno</b>       |                         |                         | <b>25.040</b>         |



## Bilancio consolidato al 31 dicembre 2015

**Reggio Calabria-Scilla S.c.p.A.**

(Valori in euro/000)

| Dati patrimoniali  | 31 dicembre 2015      | 31 dicembre 2014      | Variazione            |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Attività</b>  |                       |                       |                       |
| Attività non correnti  | 499                   | 755                   | (256)                 |
| Attività correnti  | 130.760               | 117.100               | 13.660                |
| <b>Totale attività</b>   | <b>131.259</b>        | <b>117.855</b>        | <b>13.404</b>         |
| <b>Patrimonio netto e passività</b>  |                       |                       |                       |
| Patrimonio netto   | 35.000                | 35.000                | -                     |
| Passività non correnti   | 374                   | 396                   | (22)                  |
| Passività correnti   | 95.885                | 82.459                | 13.426                |
| <b>Totale patrimonio netto e passività</b>   | <b>131.259</b>        | <b>117.855</b>        | <b>13.404</b>         |
| <b>Dati economici</b>  |                       |                       |                       |
|  | <b>Esercizio 2015</b> | <b>Esercizio 2014</b> | <b>Variazione</b>     |
| Ricavi   | 34.940                | 92.925                | (57.985)              |
| Risultato ante imposte   | 262                   | 431                   | (169)                 |
| Imposte sul reddito  | (262)                 | (431)                 | 169                   |
| <b>Rendiconto finanziario</b>  |                       |                       |                       |
|  |                       |                       | <b>Esercizio 2015</b> |
| Liquidità netta generata da attività operative   |                       |                       | 25.124                |
| Liquidità netta impiegata in attività di finanziamento   |                       |                       | (11.079)              |
| <b>Incremento netto in disponibilità liquide, mezzi equivalenti e scoperti di conto corrente</b> |                       |                       | <b>14.045</b>         |
| <b>Disponibilità liquide, equivalenti e scoperti di conto corrente all'inizio dell'anno</b>      |                       |                       | <b>2.687</b>          |
| <b>Disponibilità liquide, equivalenti e scoperti di conto corrente alla fine dell'anno</b>       |                       |                       | <b>16.732</b>         |



## Bilancio consolidato al 31 dicembre 2015

**Società Autostrada Broni-Mortara S.p.A.**

(Valori in euro/000)

| Dati patrimoniali  | 31 dicembre 2015      | 31 dicembre 2014      | Variazione            |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Attività</b>  |                       |                       |                       |
| Attività non correnti  | 43.491                | 42.551                | 940                   |
| Attività correnti  | 5.044                 | 6.006                 | (962)                 |
| <b>Totale attività</b>   | <b>48.535</b>         | <b>48.557</b>         | <b>(22)</b>           |
| <b>Patrimonio netto e passività</b>  |                       |                       |                       |
| Patrimonio netto   | 27.128                | 27.396                | (268)                 |
| Passività correnti   | 21.407                | 21.161                | 246                   |
| <b>Totale patrimonio netto e passività</b>   | <b>48.535</b>         | <b>48.557</b>         | <b>(22)</b>           |
| <b>Dati economici</b>  |                       |                       |                       |
|  | <b>Esercizio 2015</b> | <b>Esercizio 2014</b> | <b>Variazione</b>     |
| Ricavi   | 1                     | 40                    | (39)                  |
| Risultato ante imposte   | (393)                 | (208)                 | (185)                 |
| Imposte sul reddito  | 126                   | -                     | 126                   |
| <b>Risultato dopo le imposte</b>   | <b>(267)</b>          | <b>(208)</b>          | <b>(59)</b>           |
| <b>Totale conto economico complessivo</b>  | <b>(267)</b>          | <b>(208)</b>          | <b>(59)</b>           |
| <b>Totale conto economico complessivo allocato alle partecipate di minoranza</b>                 | <b>(107)</b>          | <b>(81)</b>           | <b>(26)</b>           |
| <b>Rendiconto finanziario</b>  |                       |                       |                       |
|  |                       |                       | <b>Esercizio 2015</b> |
| Liquidità netta generata da attività operative   |                       |                       | 3.412                 |
| Liquidità netta impiegata in attività di finanziamento   |                       |                       | (138)                 |
| <b>Incremento netto in disponibilità liquide, mezzi equivalenti e scoperti di conto corrente</b> |                       |                       | <b>3.274</b>          |
| <b>Disponibilità liquide, equivalenti e scoperti di conto corrente all'inizio dell'anno</b>      |                       |                       | <b>278</b>            |
| <b>Disponibilità liquide, equivalenti e scoperti di conto corrente alla fine dell'anno</b>       |                       |                       | <b>3.552</b>          |



## Bilancio consolidato al 31 dicembre 2015

**Salini-Kolin-GCF joint venture (Turchia)**

| (Valori in euro/000)   |                       |                       |                       |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Dati patrimoniali  | 31 dicembre 2015      | 31 dicembre 2014      | Variazione            |
| <b>Attività</b>  |                       |                       |                       |
| Attività non correnti  | 121                   | 154                   | (33)                  |
| Attività correnti  | 45.902                | 48.675                | (2.773)               |
| <b>Totale attività</b>   | <b>46.023</b>         | <b>48.829</b>         | <b>(2.806)</b>        |
| <b>Patrimonio netto e passività</b>  |                       |                       |                       |
| Patrimonio netto   | 19.202                | 11.767                | 7.435                 |
| Passività non correnti   | 3.038                 | 3.038                 | -                     |
| Passività correnti   | 23.783                | 34.024                | (10.241)              |
| <b>Totale patrimonio netto e passività</b>   | <b>46.023</b>         | <b>48.829</b>         | <b>(2.806)</b>        |
| <b>Dati economici</b>  |                       |                       |                       |
|  | <b>Esercizio 2015</b> | <b>Esercizio 2014</b> | <b>Variazione</b>     |
| Ricavi   | 13.925                | 75.930                | (62.005)              |
| Risultato ante imposte   | 7.438                 | 6.515                 | 923                   |
| Imposte sul reddito  | -                     | (1.303)               | 1.303                 |
| <b>Risultato dopo le imposte</b>   | <b>7.438</b>          | <b>5.212</b>          | <b>2.226</b>          |
| Altre componenti di conto economico complessivo  | 103                   | 103                   | -                     |
| <b>Totale conto economico complessivo</b>  | <b>7.541</b>          | <b>5.315</b>          | <b>2.226</b>          |
| <b>Totale conto economico complessivo allocato alle partecipate di minoranza</b>                 | <b>4.675</b>          | <b>3.295</b>          | <b>1.380</b>          |
| <b>Rendiconto finanziario</b>  |                       |                       |                       |
|  |                       |                       | <b>Esercizio 2015</b> |
| Liquidità netta generata da attività operative   |                       |                       | (1.227)               |
| Liquidità netta impiegata in attività di investimento  |                       |                       | (6)                   |
| <b>Incremento netto in disponibilità liquide, mezzi equivalenti e scoperti di conto corrente</b> |                       |                       | <b>(1.233)</b>        |
| Disponibilità liquide, equivalenti e scoperti di conto corrente all'inizio dell'anno             |                       |                       | 16.806                |
| Disponibilità liquide, equivalenti e scoperti di conto corrente alla fine dell'anno              |                       |                       | 15.573                |



## Bilancio consolidato al 31 dicembre 2015

**Impregilo-SK E&C-Galfar al Misnad J.V. (Qatar)**

| (Valori in euro/000)   |                       |                       |                       |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Dati patrimoniali  | 31 dicembre 2015      | 31 dicembre 2014      | Variazione            |
| <b>Attività</b>  |                       |                       |                       |
| Attività non correnti  | 74.993                | 70.448                | 4.545                 |
| Attività correnti  | 171.645               | 98.234                | 73.411                |
| <b>Totale attività</b>   | <b>246.638</b>        | <b>168.682</b>        | <b>77.956</b>         |
| <b>Patrimonio netto e passività</b>  |                       |                       |                       |
| Patrimonio netto   | 24.632                | 9.423                 | 15.209                |
| Passività correnti   | 222.006               | 159.259               | 62.747                |
| <b>Totale patrimonio netto e passività</b>   | <b>246.638</b>        | <b>168.682</b>        | <b>77.956</b>         |
| <b>Dati economici</b>  |                       |                       |                       |
|  | <b>Esercizio 2015</b> | <b>Esercizio 2014</b> | <b>Variazione</b>     |
| Ricavi   | 339.719               | 181.577               | 158.142               |
| Risultato ante imposte   | 13.852                | 7.109                 | 6.743                 |
| <b>Risultato dopo le imposte</b>   | <b>13.852</b>         | <b>7.109</b>          | <b>6.743</b>          |
| Altre componenti di conto economico complessivo  | 865                   | 865                   | -                     |
| <b>Totale conto economico complessivo</b>  | <b>14.717</b>         | <b>7.974</b>          | <b>6.743</b>          |
| <b>Totale conto economico complessivo allocato alle partecipate di minoranza</b>                 | <b>8.646</b>          | <b>4.685</b>          | <b>3.961</b>          |
| <b>Rendiconto finanziario</b>  |                       |                       |                       |
|  |                       |                       | <b>Esercizio 2015</b> |
| Liquidità netta generata da attività operative   |                       |                       | 55.588                |
| Liquidità netta impiegata in attività di investimento  |                       |                       | (31.406)              |
| Liquidità netta impiegata in attività di finanziamento   |                       |                       | 344                   |
| <b>Incremento netto in disponibilità liquide, mezzi equivalenti e scoperti di conto corrente</b> |                       |                       | <b>24.526</b>         |
| Disponibilità liquide, equivalenti e scoperti di conto corrente all'inizio dell'anno             |                       |                       | 69.693                |
| Disponibilità liquide, equivalenti e scoperti di conto corrente alla fine dell'anno              |                       |                       | 94.219                |

**Raccordo tra il patrimonio netto ed il risultato di Salini Impregilo S.p.A. con il patrimonio netto ed il risultato consolidati**

La tabella seguente espone la riconciliazione tra il patrimonio netto ed il risultato della Capogruppo Impregilo e le corrispondenti voci consolidate.

| (Valori in euro/000)   | Patrimonio netto | Risultato     |
|--|------------------|---------------|
| <b>Patrimonio netto e risultato Salini Impregilo S.p.A al 31 dicembre 2015</b>               | <b>937.362</b>   | <b>35.731</b> |
| Elisione valore di carico ed effetti valutazione partecipazioni consolidate della Capogruppo | (567.102)        | 143.095       |
| Elisione fondi rischi su partecipazioni consolidate della Capogruppo                         | 17.758           |               |
| Patrimoni netti e risultati delle società del Gruppo   | 673.512          | 3.929         |
| <b>Altre scritture di consolidamento</b>   |                  |               |
| Eliminazione dividendi riconosciuti a Salini Impregilo S.p.A.                                | -                | (27.815)      |
| Altre scritture di consolidamento  | (145)            | (47)          |
| Plusvalenza cessioni infragruppo   | (3.930)          | 2.221         |
| Purchase Price Allocation  | 20.785           | 3.835         |
| Differenze cambio sospese  | (226)            | (17.075)      |
| Effetti fiscali non ancora riversati   | 23.454           | (212)         |
| Eliminazione effetti consolidato fiscale   | 23.475           | (74.127)      |
| Costi acquisizione Lane  | (8.943)          | (8.943)       |
| <b>Patrimonio netto e risultato di Gruppo</b>  | <b>1.116.000</b> | <b>60.592</b> |
| Patrimonio netto e risultato degli azionisti di minoranza                                    | 100.860          | 21.639        |
| <b>Patrimonio netto e risultato consolidato al 31 dicembre 2015</b>                          | <b>1.216.860</b> | <b>82.231</b> |