



9. Partecipazioni

Il valore delle partecipazioni ammonta a € 131,3 milioni in aumento rispetto al 31 dicembre 2014 di € 26,8 milioni.

(Valori in euro/000)	31 dicembre 2015	31 dicembre 2014	Variazione
Partecipazioni in imprese controllate	124	174	(50)
Partecipazioni in imprese valutate ad equity	114.990	89.303	25.687
Altre partecipazioni	16.140	14.945	1.195
Totale partecipazioni	131.254	104.422	26.832

Di seguito vengono evidenziati i principali movimenti che hanno determinato la variazione delle partecipazioni:

(Valori in euro/000)	31 dicembre 2015	31 dicembre 2014
Variazioni del metodo di consolidamento	(9.095)	(331)
Operazioni sul capitale	36.739	19.855
Acquisizioni, versamenti di capitale e dismissioni	673	(96)
Risultato delle società valutate secondo il metodo del patrimonio netto	81	5.572
Dividendi società valutate a patrimonio netto	(925)	(549)
Altra variazioni inclusa variazione oriserva oscillazioni cambi	(641)	6.352
Totale variazioni partecipazioni	26.832	30.803

La voce "Operazioni sul capitale" si riferisce prevalentemente alla sottoscrizione di ulteriori quote nella società che svilupperà il progetto in concessione della Metro di Lima (Perù) per un controvalore pari a € 9,9 milioni, alla ricapitalizzazione della società di progetto Grupo Unido por el Canal (Panama) per € 12,2 milioni e alla sottoscrizione di ulteriore capitale nella società di progetto della metropolitana 4 di Milano per € 9,8 milioni.

La voce "Variazione del metodo di consolidamento" fa riferimento al consolidamento di Co.Ge.Fin S.r.l., di cui il Gruppo ha acquisito il controllo. I risultati delle società valutate in base al metodo del patrimonio netto hanno determinato un effetto economico negativo pari a € 0,2 milioni. Detta valutazione tiene conto anche dei risultati evidenziati nel movimento del fondo rischi su partecipazioni, di cui alla Nota 24 successiva. L'analisi complessiva dell'effetto economico è descritta nella Nota 33. Si segnala che con riferimento ad Ochre Solutions Holdings Ltd è stato predisposto uno specifico

esercizio di impairment sulla base del piano 2016-2039 della concessionaria inglese, al fine di determinarne il valore recuperabile, i flussi di cassa per l'azionista sono stati aggiornati sulla base di un costo del capitale pari al 5,7% (6,7% per il 2014). Inoltre sono state sviluppate analisi di sensitività considerando i potenziali effetti di variazioni di parametri valutativi di riferimento. Il valore recuperabile così determinato è risultato superiore al valore di carico non dando pertanto evidenza di *impairment loss*.

Lo stesso esercizio è stato effettuato con riferimento al Consorzio Agua Azul S.A. sulla base del piano 2016-2027 della concessionaria peruviana. In tal caso i flussi di cassa per l'azionista sono stati aggiornati sulla base di un costo del capitale pari a 8,8%. Inoltre sono state sviluppate analisi di sensitività considerando i potenziali effetti di variazioni di parametri valutativi di riferimento. Il valore recuperabile così determinato è risultato superiore al valore di carico non dando pertanto evidenza di *impairment loss*.



Informazione sulle partecipazioni in imprese collegate, a controllo congiunto ed altre imprese

Il valore delle partecipazioni in imprese collegate,

imprese a controllo congiunto ed altre imprese ammonta a € 131,1 milioni in aumento rispetto al 31 dicembre 2014 di € 26,9 milioni:

(Valori in euro/000)	2015	2014	Variazione
Partecipazioni in società collegate	103.847	88.981	14.866
Partecipazioni in società a controllo congiunto	22.831	10.779	12.052
Partecipazioni in altre imprese	4.452	4.488	(36)
Totale partecipazioni	131.130	104.248	26.882

Le partecipazioni in imprese collegate, imprese a controllo congiunto ed altre imprese con valore di carico negativo

evidenziano un valore di € 2,2 milioni in diminuzione rispetto al 31 dicembre 2014 di € 4,5 milioni:

(Valori in euro/000)	2015	2014	Variazione
Partecipazioni in società collegate	(1.691)	(955)	(736)
Partecipazioni in società a controllo congiunto		(4.845)	4.845
Partecipazioni in altre imprese	(499)	(889)	390
Totale partecipazioni	(2.190)	(6.689)	4.499

Tale decremento è dovuto principalmente all'inclusione di alcune società relative alla Impregilo Partecipazioni S.p.A. nel perimetro di

consolidamento, a seguito dell'acquisizione del controllo. Di seguito è riportato l'ammontare rilevato a conto economico:

(Valori in euro/000)	2015	2014	Variazione
Partecipazioni in società collegate	222	6.000	(5.778)
Partecipazioni in società a controllo congiunto	(103)	1.298	(1.401)
Partecipazioni in altre imprese	343	1.308	(965)
Totale partecipazioni	462	8.606	(8.144)

Nella classificazione delle entità partecipate dal Gruppo Salini Impregilo in base ai principi contabili sopra richiamati si è fatto riferimento alle seguenti linee guida:

- Con riferimento alla valutazione dell'esistenza del controllo è stato seguito quanto dettato dai paragrafi 5 e 6 dell'IFRS 10. Le entità del Gruppo sono state qualificate quali controllate solo in presenza di diritti sostanziali sulle attività rilevanti delle partecipate, a fronte dell'esposizione del Gruppo ai rendimenti variabili dell'entità e avendo, lo stesso Gruppo, la capacità di esercitare il suo potere per incidere sui rendimenti variabili. Tali fattispecie sono state tradotte nel possesso di voti sufficienti ad ottenere le maggioranze richieste nelle delibere degli organi di governo delle entità del Gruppo considerate.
- Con riferimento alla valutazione dell'esistenza del controllo congiunto è stato seguito il dettato dei paragrafi 4 e 5 dell'IFRS 11. Il controllo congiunto è stato qualificato solamente ove le maggioranze

- richieste nelle delibere degli organi di governo delle entità del Gruppo considerate prevedono il voto unanime o maggioranze qualificate che possono essere raggiunte solo con il consenso di una specifica compagine di soci.
- Con riferimento al tipo di *joint arrangement*, anche in considerazione del fatto che tutti i *joint arrangement* a cui partecipa il Gruppo sono strutturati attraverso veicoli separati, si è fatto riferimento al paragrafo B15 dell'IFRS 11 analizzando in particolare la forma legale del veicolo separato e i termini dell'accordo contrattuale. Con riferimento alla situazione al 31 dicembre 2015 e 2014 risultano qualificate come *joint operation* solamente entità non incorporate in entità giuridiche e strutturate in veicoli separati che garantiscono la trasparenza dei diritti e obblighi rispetto ai partecipanti.

L'attività del Gruppo Salini Impregilo è caratterizzata dalla partecipazione in numerose entità di progetto



che soprattutto con riferimento alla realtà italiana utilizzano la struttura consortile, struttura che è caratterizzata dal funzionamento a ribalto costi. Da un punto di vista della classificazione in base ai principi IFRS 10 e 11, tali entità sono state qualificate come controllate, collegate e *joint venture* in base alle linee sopra riportate.

Si ricorda che con riferimento alle entità consortili collegate e a controllo congiunto, nonostante vengano valutate in base al metodo del patrimonio netto, il Bilancio consolidato ne espone comunque i ricavi in quanto la valorizzazione della commessa rimane in carico alla capogruppo mentre i costi sostenuti da tali entità vengono ribaltati alla stessa capogruppo ed

esposti in un'unica voce di costo (classificata nei costi per servizi). Pertanto, in considerazione del fatto che gli effetti rilevanti relativi alle entità consortili, sono già esposti nei prospetti di bilancio nella sezione seguente non se ne forniscono i dettagli.

Riepilogo delle informazioni economico - finanziarie relative alle società collegate rilevanti

Di seguito sono riportate le società collegate del Gruppo al 31 dicembre 2015 ritenute rilevanti a parere della direzione. Le società sotto indicate hanno un capitale sociale composto da sole azioni ordinarie possedute direttamente dal Gruppo; tali società svolgono il loro business prevalentemente nel Paese di incorporazione o di registrazione.

Nome della società	Sede operativa principale	Sede legale (se diversa dalla sede operativa principale)	% di possesso	Natura del rapporto	Metodo di valutazione
Consorcio Agua Azul S.A.	Perù	n/a	25,5%	(1)	Patrimonio netto
Ochre Solutions Holdings Ltd	Regno Unito	n/a	40%	(2)	Patrimonio netto
Yuma Concessionaria S.A.	Colombia	n/a	48,33%	(3)	Patrimonio netto
Gaziantep Hastane Sanglik	Turchia	n/a	35,50%	(4)	Patrimonio netto

Le attività delle società sopra elencate sono strategiche all'attività svolta dal Gruppo. Di seguito si riporta la descrizione della natura del rapporto del Gruppo Salini Impregilo con le società sopra elencate:

- (1) la società è detenuta dalla sub holding Impregilo International Infrastructures N.V. ed è la titolare di un contratto di concessione avente scadenza nel 2027 per il ciclo integrato delle acque della città di Lima in Perù. La *governance* prevede delibere a maggioranza e la percentuale di possesso detenuta da Salini Impregilo consente di qualificare la partecipazione come collegata. Le informazioni relative alla durata della concessione sono riportate nella Relazione sulla gestione al paragrafo "Concessioni" della sezione "Settore operativo estero".
- (2) La società, detenuta dalla sub holding Impregilo International Infrastructures N.V. è titolare del contratto di concessione per l'Oxford University Hospitals nel regno Unito, concessione che avrà scadenza nel 2038. Per una descrizione della situazione della concessione si rinvia al paragrafo

"Concessioni" della sezione "Settore operativo estero" della Relazione sulla gestione. La *governance* prevede delibere a maggioranza e la percentuale di possesso detenuta da Salini Impregilo consente di qualificare la partecipazione come collegata.

- (3) La società detenuta direttamente da Salini Impregilo S.p.A. è titolare del contratto di concessione del terzo lotto autostradale del progetto Ruta del Sol in Colombia. Il contratto ha scadenza nel 2036. Per una descrizione della situazione della concessione si rinvia al capitolo "Concessioni" della Relazione sulla gestione. La *governance* prevede delibere a maggioranza e la percentuale di possesso detenuta da Salini Impregilo consente di qualificare la partecipazione come collegata. Le informazioni relative alla durata della concessione sono riportate nella Relazione sulla gestione al paragrafo "Concessioni" della sezione "Settore operativo estero".
- (4) La società è detenuta direttamente da Salini Impregilo S.p.A. ed è titolare di un contratto di

concessione nel settore ospedaliero con scadenza nel 2048. Si segnala inoltre che le attività di costruzione sono nella fase iniziale e pertanto vedranno l'avvio dell'operatività dal punto di vista del concessionario solo a partire dai futuri esercizi. La *governance* prevede delibere a maggioranza e la percentuale di possesso detenuta da Salini Impregilo consente di qualificare la partecipazione come collegata. Le informazioni relative alla durata della concessione sono riportate nella Relazione sulla gestione al paragrafo "Concessioni" della sezione "Settore operativo estero".

Per le partecipazioni sopra elencate non esiste una quotazione di mercato e il valore di carico delle stesse è allineato al rispettivo *fair value*.

Di seguito sono riportate le informazioni economico - finanziarie relative alle società collegate rilevanti singolarmente e contabilizzate utilizzando il metodo del patrimonio netto, in aggiunta viene riportata la riconciliazione delle informazioni economico-finanziarie delle società collegate sopra riportate con il valore di carico delle interessenze nelle società collegate.

Le informazioni riportate riflettono i valori presentati nei bilanci delle società collegate rettificati sulla base delle differenze nelle politiche contabili riscontrate tra il Gruppo e le società collegate.





Bilancio consolidato al 31 dicembre 2015

Agua Azul (Perù)

(Valori in euro/000)	31 dicembre 2015	31 dicembre 2014	Variazione
Attivo non corrente			
Immobilizzazioni materiali ed immateriali	22.107	24.458	(2.351)
Altre attività non correnti	2.900	2.943	(43)
Totale attivo non corrente	25.007	27.401	(2.394)
Attivo Corrente			
Disponibilità liquide ed altre attività finanziarie	3.583	2.639	944
Altre attività correnti	1.286	1.236	50
Totale attivo corrente	4.869	3.875	994
Totale attivo	29.876	31.276	(1.400)
Patrimonio netto	27.473	26.590	883
Passività non correnti			
Passività Finanziarie non correnti	-	221	(221)
Altre passività non correnti	-	-	-
Totale passività non correnti	-	221	(221)
Passività correnti			
Passività Finanziarie correnti	248	2.654	(2.406)
Altre passività correnti	2.155	1.811	344
Totale passività correnti	2.403	4.465	(2.062)
Totale passivo	29.876	31.276	(1.400)

(Valori in euro/000)	31 dicembre 2015	31 dicembre 2014
Patrimonio netto iniziale	6.779	6.087
Risultato complessivo attrib. al Gruppo	992	1.119
Dividendi distribuiti	(766)	(427)
Aumenti di capitale e altre variazioni	-	-
Patrimonio netto finale	7.005	6.779
Valore di carico	7.005	6.779

(Valori in euro/000)	31 dicembre 2015	31 dicembre 2014	Variazione
Ricavi	12.591	10.735	1.856
Costi operativi	(6.449)	(5.957)	(492)
Risultato operativo	6.142	4.778	1.364
Gestione finanziaria	45	(341)	386
Risultato prima delle imposte	6.187	4.437	1.750
Imposte	(1.895)	(1.526)	(369)
Risultato delle attività continuative	4.292	2.911	1.381
Altri componenti di conto economico complessivo	(399)	1.480	(1.879)
Risultato netto	3.893	4.391	(498)

Bilancio consolidato al 31 dicembre 2015

**Yuma (Colombia)**

(Valori in euro/000)	31 dicembre 2015	31 dicembre 2014	Variazione
Attivo non corrente			
Immobilizzazioni materiali ed immateriali	141.017	120.813	20.204
Altre attività non correnti		1.956	(1.956)
Totale attivo non corrente	141.017	122.769	18.248
Attivo Corrente			
Disponibilità liquide ed altre attività finanziarie	2.179	7.255	(5.076)
Altre attività correnti	61.142	60.504	638
Totale attivo corrente	63.321	67.759	(4.438)
Totale attivo	204.338	190.528	13.810
Patrimonio netto	23.286	22.169	1.117
Passività non correnti			
Passività Finanziarie non correnti	38.897	32.047	6.850
Altre passività non correnti	802	2.107	(1.305)
Totale passività non correnti	39.699	34.154	5.545
Passività correnti			
Passività Finanziarie correnti	130.208	125.819	4.389
Altre passività correnti	11.145	8.386	2.759
Totale passività correnti	141.353	134.205	7.148
Totale passivo	204.338	190.528	13.810

(Valori in euro/000)	31 dicembre 2015	31 dicembre 2014
Patrimonio netto iniziale	8.868	6.352
Risultato complessivo attrib. al Gruppo	83	2.516
Dividendi distribuiti	-	-
Altri proventi complessivi	2.302	-
Patrimonio netto finale	11.253	8.868
Valore di carico	11.253	8.868

(Valori in euro/000)	31 dicembre 2015	31 dicembre 2014	Variazione
Ricavi	86.714	144.747	(58.033)
Costi operativi	(87.199)	(143.725)	56.526
Margine operativo lordo	(485)	1.022	(1.507)
Gestione finanziaria	7.953	5.068	2.885
Risultato prima delle imposte	7.468	6.090	1.378
Imposte	(2.764)	2.133	(4.897)
Risultato delle attività continuative	4.704	8.223	(3.519)
Altri componenti di conto economico complessivo	(4.533)	(1.933)	(2.600)
Risultato netto	171	6.290	(6.119)



Bilancio consolidato al 31 dicembre 2015

Gaziantep Hastane (Turchia)

(Valori in euro/000)	31 dicembre 2015	31 dicembre 2014	Variazione
Attivo non corrente			
Immobilizzazioni materiali ed immateriali	5.736	2.926	2.810
Attività finanziarie non correnti	-	-	-
Altre attività non correnti	-	-	-
Totale attivo non corrente	5.736	2.926	2.810
Attivo Corrente			
Disponibilità liquide ed altre attività finanziarie	1.813	189	1.624
Altre attività correnti	1.721	1.558	163
Totale attivo corrente	3.534	1.747	1.787
Totale attivo	9.270	4.673	4.597
Patrimonio netto	7.519	4.307	3.212
Passività non correnti			
Passività Finanziarie non correnti	-	-	-
Totale passività non correnti	-	-	-
Passività correnti			
Altre passività correnti	1.751	366	1.385
Totale passività correnti	1.751	366	1.385
Totale passivo	9.270	4.673	4.597

(Valori in euro/000)	31 dicembre 2015	31 dicembre 2014
Patrimonio netto iniziale	1.529	304
Risultato complessivo attrib. al Gruppo	(511)	14
Aumenti di capitale e altre variazioni	1.651	1.211
Patrimonio netto finale	2.669	1.529
Avviamento e altre immobilizzazioni immateriali	-	-
Valore di carico	2.669	1.529

(Valori in euro/000)	31 dicembre 2015	31 dicembre 2014	Variazione
Ricavi	-	-	-
Costi operativi	(165)	-	(165)
Risultato operativo	(165)	-	(165)
Gestione finanziaria	74	-	74
Risultato prima delle imposte	(91)	-	(91)
Imposte	-	-	-
Risultato delle attività continuative	(91)	-	(91)
Altri componenti di conto economico complessivo	(1.350)	-	(1.350)
Risultato netto	(1.441)	-	(1.441)



Bilancio consolidato al 31 dicembre 2015

Ochre Holding (Regno Unito)

(Valori in euro/000)	31 dicembre 2015	31 dicembre 2014	Variazione
Attivo non corrente			
Immobilizzazioni materiali ed immateriali	-	-	-
Attività finanziarie non correnti	177.228	169.847	7.381
Altre attività non correnti	2.285	965	1.320
Totale attivo non corrente	179.513	170.812	8.701
Attivo Corrente			
Disponibilità liquide ed altre attività finanziarie	33.870	21.253	12.617
Altre attività correnti	4.299	5.960	(1.661)
Totale attivo corrente	38.169	27.213	10.956
Totale attivo	217.682	198.025	19.657
Patrimonio netto	(5.197)	(1.885)	(3.312)
Passività non correnti			
Passività Finanziarie non correnti	184.390	171.481	12.909
Totale passività non correnti	184.390	171.481	12.909
Passività correnti			
Altre passività correnti	38.489	28.429	10.060
Totale passività correnti	38.489	28.429	10.060
Totale passivo	217.682	198.025	19.657

(Valori in euro/000)	31 dicembre 2015	31 dicembre 2014
Patrimonio netto iniziale	(754)	123
Risultato complessivo attrib. al Gruppo	(1.325)	(877)
Aumenti di capitale e altre variazioni	-	-
Patrimonio netto finale	(2.079)	(754)
Avviamento e altre immobilizzazioni immateriali	7.409	7.912
Valore di carico	5.330	7.158

(Valori in euro/000)	31 dicembre 2015	31 dicembre 2014	Variazione
Ricavi	13.177	11.225	1.952
Costi operativi	(18.297)	(14.394)	(3.903)
Risultato operativo	(5.120)	(3.169)	(1.951)
Gestione finanziaria	683	1.249	(566)
Risultato prima delle imposte	(4.437)	(1.920)	(2.517)
Imposte	1.275	35	1.240
Risultato delle attività continuative	(3.162)	(1.885)	(1.277)
Altri componenti di conto economico complessivo	(150)	(307)	157
Risultato netto	(3.312)	(2.192)	(1.120)

**Restrizioni significative**

Alla data di redazione della presente Relazione finanziaria non esistono restrizioni con riferimento alla capacità delle società collegate di trasferire fondi all'entità sotto forma di dividendi, di rimborsi di prestiti o di anticipazioni effettuati dall'entità.

finanziaria non ci sono passività potenziali relative agli interessi del Gruppo nelle società collegate. Le eventuali aree di rischio relative alle stesse sono state richiamate nella Relazione sulla gestione al paragrafo "Concessioni" della sezione "Settore operativo estero".

Investimenti in joint venture

Di seguito si riportano le *joint venture* più significative:

Passività potenziali

Alla data di redazione della presente Relazione

Nome della società	Sede operativa principale	Sede legale (se diversa dalla sede operativa principale)	% di possesso	Natura del rapporto	Metodo di valutazione
Grupo Unidos Por El Canal S.A.	Panama	n/a	48%	(1)	Patrimonio netto

(1) La società detenuta direttamente da Salini Impregilo S.p.A. si occupa della realizzazione dell'ampliamento del sistema di chiuse del Canale di Panama. Per una descrizione dettagliata della commessa si rinvia al capitolo della Relazione sulla gestione "Andamento della gestione per area geografica" e in particolare ai paragrafi "Panama" e "Principali fattori di rischio e incertezze". La governance prevede delibere a maggioranze qualificate che possono essere raggiunte attraverso il voto favorevole di due soci tra cui Salini Impregilo.

Con riferimento alla *joint venture* sopra elencata non esiste una quotazione di mercato e il valore di carico delle stesse è allineato al rispettivo *fair value*.

Rischi associati alle interessenze del Gruppo nelle joint venture**Impegni**

Il Gruppo, relativamente alle *joint venture*, presenta i seguenti impegni:

(Valori in euro/000)	31 dicembre 2015	31 dicembre 2014	Variazione
Impegni	1.156.741	638.181	518.560

La variazione è dovuta soprattutto alle garanzie emesse a favore di Grupo Unidos por El Canal e Metro de Lima Linea 2 S.A.

Passività potenziali

Alla data di redazione della presente Relazione finanziaria non ci sono passività potenziali relative agli interessi del Gruppo in *joint venture*. Le eventuali aree di rischio relative alle stesse sono state richiamate nelle note sopra riportate.

Riepilogo delle informazioni economico-finanziarie relative alle joint venture

Di seguito sono riportate le informazioni finanziarie relative alle *joint venture* contabilizzate con il metodo del patrimonio netto, in aggiunta viene riportata la riconciliazione delle informazioni economico-finanziarie della *joint venture* sopra riportata con il valore di carico dell'interessenza nella *joint venture* come definita dai patti parasociali. Le informazioni riflettono i valori presentati nei bilanci della *joint venture* Gupc rettificati sulla base delle differenze nelle politiche contabili riscontrate tra il gruppo e le *joint venture*.

**Gupc (Panama)**

(Valori in euro/000)	31 dicembre 2015	31 dicembre 2014	Variazione
Attivo non corrente			
Immobilizzazioni materiali ed immateriali	80.079	110.624	(30.545)
Totale attivo non corrente	80.079	110.624	(30.545)
Attivo corrente			
Disponibilità liquide ed altre attività finanziarie	30.296	154.880	(124.584)
Altre attività correnti	1.357.931	1.091.856	266.075
Totale attivo corrente	1.388.227	1.246.736	141.491
Totale attivo	1.468.306	1.357.360	110.946
Patrimonio netto	(492.519)	(441.402)	(51.117)
Passività non correnti			
Altre passività non correnti	1.141	1.223	(82)
Totale passività non correnti	1.141	1.223	(82)
Passività correnti			
Passività Finanziarie correnti	472.832	523.558	(50.726)
Altre passività correnti	1.486.852	1.273.981	212.871
Totale passività correnti	1.959.684	1.797.539	162.145
Totale passivo	1.468.306	1.357.360	110.946

(Valori in euro/000)	31 dicembre 2015	31 dicembre 2014
Patrimonio netto iniziale	(169.499)	(149.197)
Risultato complessivo attrib. al Gruppo	(19.657)	(48.187)
Aumenti di capitale e altre variazioni	29	27.885
Patrimonio netto finale	(189.127)	(169.499)
Credito finanziario	211.928	180.228
Valore di carico	22.801	10.729

(Valori in euro/000)	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione
Ricavi	913.265	708.661	204.604
Costi operativi	(895.765)	(766.502)	(129.263)
Risultato operativo	17.500	(57.841)	75.341
Gestione finanziaria	(17.727)	(14.814)	(2.913)
Risultato prima delle imposte	(227)	(72.655)	72.428
Imposte	(116)	(21)	(95)
Risultato delle attività continuative	(343)	(72.676)	72.333
Altri componenti di conto economico complessivo	(50.847)	(52.809)	1.962
Risultato netto	(51.190)	(125.485)	74.295

Il valore di Gupc rappresenta il netto tra il credito che la Capogruppo vanta nei confronti della stessa collegata e

il fondo rischi su partecipazioni rilevato coerentemente alla valutazione della perdita a finire della commessa.



Joint operation

Le principali *joint operation* alle quali partecipa il Gruppo Salini Impregilo sono le seguenti: CMC - Mavundla - Impregilo (Sud Africa); Civil Work Group (Arabia Saudita).

La prima è partecipata direttamente da Salini Impregilo S.p.A. con una quota del 39,2% e si occupa dei lavori per l'impianto idroelettrico di Ingula. La seconda è partecipata direttamente da Salini Impregilo S.p.A. con una quota che si è incrementata nel corso dell'esercizio fino al raggiungimento del 66% e si occupa dei lavori

civili per la metropolitana di Riyadh. In entrambi i casi si tratta di accordi a controllo congiunto in quanto le delibere degli organi di governo prevedono il voto unanime. Inoltre, con riferimento al tipo di *joint arrangement*, entrambe le entità sono strutturate in veicoli separati che garantiscono la trasparenza di diritti e obblighi rispetto a Salini Impregilo S.p.A.

