

28.1 Costi per acquisti

I costi per materie prime e materiali di consumo relativi all'esercizio 2014 ammontano a € 593,3 milioni

in aumento di € 78,5 milioni rispetto all'esercizio precedente:

| (Valori in euro/000) | Esercizio 2014 | Incidenza % sui ricavi | Esercizio 2013 | Incidenza % sui ricavi | Variazione |
|--|-----------------------|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|-------------------|
| Acquisti di materie prime e materiali di consumo | 627.773 | 15,0% | 536.503 | 16,4% | 91.270 |
| Variazione delle rimanenze di materie prime e materiali di consumo | (34.443) | (0,8%) | (21.718) | (0,7%) | (12.725) |
| Totale costi per materie prime e materiali di consumo | 593.330 | 14,1% | 514.785 | 15,8% | 78.545 |

L'incremento dei costi per materie prime e materiali di consumo è in linea con il generale aumento dei ricavi dovuto alla piena operatività di alcuni grandi progetti esteri.

28.2 Subappalti

I subappalti ammontano a € 1.469,8 milioni in aumento di € 540,7 milioni rispetto al corrispondente periodo precedente, come indicato nella tabella che segue:

| (Valori in euro/000) | Esercizio 2014 | Incidenza % sui ricavi | Esercizio 2013 | Incidenza % sui ricavi | Variazione |
|--------------------------|-----------------------|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|-------------------|
| Subappalti | 1.469.859 | 35,0% | 929.079 | 28,5% | 540.780 |
| Totale subappalti | 1.469.859 | 35,0% | 929.079 | 28,5% | 540.780 |

L'incremento dei costi per subappalti è in linea con il generale aumento dei ricavi dovuto alla piena operatività di alcuni grandi progetti esteri che, rispetto all'esercizio 2013, sono entrati in fase di piena operatività.

28.3 Costi per Servizi

I costi per servizi ammontano a € 1.066,8 milioni in diminuzione di € 5,6 milioni rispetto all'esercizio precedente, come indicato nella tabella che segue:

| (Valori in euro/000) | Esercizio 2014 | Incidenza % sui ricavi | Esercizio 2013 | Incidenza % sui ricavi | Variazione |
|--|-----------------------|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|-------------------|
| Consulenze e prestazioni tecniche | 313.004 | 7,5% | 186.408 | 5,7% | 126.596 |
| Compensi ad amministratori, sindaci e revisori | 14.538 | 0,3% | 8.723 | 0,3% | 5.815 |
| Spese viaggio personale | 16.501 | 0,4% | 12.554 | 0,4% | 3.947 |
| Manutenzioni e collaudo | 16.512 | 0,4% | 16.687 | 0,5% | (175) |
| Trasporti e dogane | 133.092 | 3,2% | 112.329 | 3,4% | 20.763 |
| Assicurazioni | 39.113 | 0,9% | 28.020 | 0,9% | 11.093 |
| Ribaltamento costi da consorzi | 319.173 | 7,6% | 434.513 | 13,3% | (115.340) |
| Affitti e noleggi | 95.907 | 2,3% | 75.067 | 2,3% | 20.840 |
| Riaddebiti | 989 | 0,0% | 2.920 | 0,1% | (1.931) |
| Canoni e oneri in leasing | 532 | 0,0% | 95 | 0,0% | 437 |
| Spese commerciali | 5.742 | 0,1% | 4.623 | 0,1% | 1.119 |
| Altri | 111.711 | 2,7% | 190.486 | 5,8% | (78.775) |
| Totale costi per servizi | 1.066.814 | 25,4% | 1.072.425 | 32,9% | (5.611) |

Bilancio consolidato al 31 dicembre 2014

La Voce “Altri”, in diminuzione di € 78,8 milioni rispetto al 2013, include per € 24 milioni circa spese relative al personale distaccato, per € 7 milioni spese attribuite da J.O., per la restante parte la voce fa riferimento prevalentemente a spese per utenze, per la sicurezza ed infine per il vitto.

La Voce “Consulenze e prestazioni tecniche”, in aumento di € 126,6 milioni rispetto all’esercizio precedente, include prevalentemente gli oneri di progettazione e posa in opera sostenuti dalle società di progetto e gli oneri per le consulenze legali ed amministrative. Queste ultime, a differenza delle prime, hanno subito una variazione in diminuzione. Di seguito si riporta la tabella:

| (Valori in euro/000) | Esercizio 2014 | Incidenza % sui ricavi | Esercizio 2013 | Incidenza % sui ricavi | Variazione |
|---|-----------------------|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|-------------------|
| Consulenze di progettazione e ingegneria | 252.788 | 6,0% | 66.545 | 2,0% | 186.243 |
| Consulenze legali, amministrative e altre | 44.163 | 1,1% | 111.926 | 3,4% | (67.763) |
| Collaudo | 2.961 | 0,1% | 1.675 | 0,1% | 1.286 |
| Posa in opera | 13.092 | 0,3% | 6.262 | 0,2% | 6.830 |
| Totale consulenze e prestazioni tecniche | 313.004 | 7,5% | 186.408 | 5,7% | 126.596 |

28.4 Costi del personale

I costi del personale sostenuti nel corso dell’esercizio ammontano a € 494,1 milioni in aumento rispetto allo

stesso periodo dell’esercizio precedente per € 110,9 milioni. L’analisi è di seguito riportata:

| (Valori in euro/000) | Esercizio 2014 | Incidenza % sui ricavi | Esercizio 2013 | Incidenza % sui ricavi | Variazione |
|---|-----------------------|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|-------------------|
| Salari e stipendi | 369.132 | 8,8% | 292.079 | 9,0% | 77.053 |
| Oneri sociali e previdenziali | 64.012 | 1,5% | 48.454 | 1,5% | 15.558 |
| Accantonamento a fondo TFR e benefici ai dipendenti | 14.980 | 0,4% | 15.259 | 0,5% | (279) |
| Altri costi del personale | 45.977 | 1,1% | 27.371 | 0,8% | 18.606 |
| Totale costo del personale | 494.101 | 11,8% | 383.163 | 11,7% | 110.938 |

Gli altri costi del personale si riferiscono prevalentemente a benefici per la cessazione del rapporto di lavoro e a rimborsi spese per viaggi e trasferte.

28.5 Altri costi operativi

Nell’esercizio 2014, gli altri costi operativi ammontano a € 131,9 milioni, in aumento di € 69,1 milioni rispetto allo stesso periodo dell’esercizio precedente. La voce in oggetto risulta così dettagliata:

| (Valori in euro/000) | Esercizio 2014 | Incidenza % sui ricavi | Esercizio 2013 | Incidenza % sui ricavi | Variazione |
|--|-----------------------|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|-------------------|
| Oneri diversi di gestione e straordinari | 131.852 | 3,1% | 62.770 | 1,9% | 69.082 |
| Totale altri costi operativi | 131.852 | 3,1% | 62.770 | 1,9% | 69.082 |

Nella tabella che segue viene fornito un dettaglio:

| (Valori in euro/000) | Esercizio 2014 | Incidenza % sui ricavi | Esercizio 2013 | Incidenza % sui ricavi | Variazione |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|-------------------|
| Oneri diversi di gestione | 55.153 | 1,3% | 35.683 | 1,1% | 19.470 |
| Commissioni su fidejussioni operative | 37.348 | 0,9% | 16.767 | 0,5% | 20.581 |
| Spese bancarie operative | 4.610 | 0,1% | 620 | 0,0% | 3.990 |
| Minusvalenze alien. imm.materiali | 3.234 | 0,1% | 2.030 | 0,1% | 1.204 |
| Altri oneri straordinari | 3.264 | 0,1% | 58 | 0,0% | 3.206 |
| Altre sopravvenienze passive | 28.244 | 0,7% | 7.611 | 0,2% | 20.633 |
| Altri costi operativi | 131.852 | 3,1% | 62.770 | 1,9% | 69.082 |

28.6 Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni

La voce oggetto di analisi risulta pari a € 179,8 milioni in aumento di € 20,3 milioni rispetto al periodo precedente come di seguito riportato:

| (Valori in euro/000) | Esercizio 2014 | Incidenza % sui ricavi | Esercizio 2013 | Incidenza % sui ricavi | Variazione |
|---|-----------------------|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|-------------------|
| Svalutazione | 5.893 | 0,1% | 22.113 | 0,7% | (16.220) |
| Accantonamenti | (3.642) | (0,1%) | 3.119 | 0,1% | (6.761) |
| Totale accantonamenti e svalutazioni | 2.251 | 0,1% | 25.232 | 0,8% | (22.981) |
| Ammortamento immobilizzazioni immateriali | 18.872 | 0,4% | 1.121 | 0,0% | 17.751 |
| Ammortamento immobilizzazioni materiali | 148.064 | 3,5% | 129.893 | 4,0% | 18.171 |
| Ammortamento diritti su infrastrutture in concessione | 1.299 | 0,0% | 537 | 0,0% | 762 |
| Ammortamento costi acquisizione commesse | 9.286 | 0,2% | 2.685 | 0,1% | 6.601 |
| Totale ammortamenti | 177.521 | 4,2% | 134.236 | 4,1% | 43.285 |
| Totale ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni | 179.772 | 4,3% | 159.468 | 4,9% | 20.304 |

La Voce "Accantonamenti e svalutazioni" nel corso del 2014 risulta decrementata per complessivi € 22,9 milioni. In particolare la voce accoglie il rilascio degli accantonamenti effettuati negli esercizi precedenti su crediti verso committenti nell'area del Venezuela pari ad € 5,7 milioni, nonché il rilascio del fondo rischi ed oneri precedentemente accantonato per € 9,1 milioni in riferimento al credito verso la Todini Finanziaria S.p.A. parzialmente compensati dall'accantonamento pari a € 3,4 milioni effettuato sulla commessa Metro 6 del Cile dovute a multe per ritardi nella consegna dei lavori. Inoltre la voce accoglie svalutazioni pari circa a € 5,5 milioni riferiti a crediti ritenuti inesigibili verso committenti esteri e

subappaltatori effettuate sulla sede Italia sulle filiali Kazakhstan e Uganda nonché la svalutazione per € 3,7 milioni di un credito ritenuto inesigibile verso un committente in Nepal.

La Voce "Ammortamenti", per un valore complessivo pari a € 177,6 milioni si riferisce per € 148,1 milioni riferiti alla categoria immobilizzazioni materiali e € 29,5 milioni alle attività immateriali. Questa ultima categoria risente di un incremento del periodo dovuto principalmente al riversamento di competenza dei maggiori valori attribuiti ad alcune attività immateriali della ex - Impregilo in sede di acquisizione del controllo da parte della ex - Salini.