

## 32. Costi operativi

I costi operativi per il primo semestre 2016 ammontano a € 2.520,9 milioni (€ 2.074,6 milioni nel primo semestre 2015).

L'incidenza dei costi operativi sui ricavi totali è pari al 95,5 % (94,3 % con riferimento al primo semestre 2015).

Di seguito viene riportato un dettaglio della voce in oggetto:

(Valori in Euro/000)	1° semestre 2016	1° semestre 2015	Variazione
Costi per acquisti	515.600	379.950	135.650
Subappalti	645.419	640.018	5.401
Costi per servizi	739.948	637.851	102.097
Costi del personale	420.235	262.169	158.066
Altri costi operativi	73.038	56.510	16.528
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	126.615	98.134	28.481
<b>Totale costi operativi</b>	<b>2.520.855</b>	<b>2.074.632</b>	<b>446.223</b>

La variazione delle singole voci rispetto al primo semestre 2015 è dovuta in particolare alle diverse strutture di costo che possono variare da commessa a commessa e in alcuni casi possono prevedere da un esercizio all'altro, nell'ambito dello stesso progetto, delle modifiche nel modello operativo industriale. In aggiunta, trattandosi di grandi opere infrastrutturali che prevedono lo sviluppo della produzione su un arco temporale pluriennale il ricorso ai fattori produttivi tipici, nell'ambito della stessa commessa, varia a seconda dello stato di avanzamento raggiunto nell'esercizio in esame. Tali variazioni possono comportare a seconda della commessa, e a seconda del periodo di riferimento, variazioni anche significative nell'incidenza delle corrispondenti categorie di costo, lasciando sostanzialmente inalterata l'incidenza percentuale complessiva dei costi operativi sul totale ricavi.

### 32.1 Costi per acquisti

I costi per materie prime e materiali di consumo relativi al primo semestre 2016 ammontano a € 515,6 milioni in aumento di € 135,7 milioni rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente:

(Valori in Euro/000)	1° semestre 2016	1° semestre 2015	Variazione
Acquisti di materie prime e materiali di consumo	508.855	375.860	132.995
Variazione delle rimanenze di materie prime e materiali di consumo	6.745	4.090	2.655
<b>Totale costi per materie prime e materiali di consumo</b>	<b>515.600</b>	<b>379.950</b>	<b>135.650</b>

L'incremento dei costi per materie prime e materiali di consumo è in linea con l'aumento dei ricavi dovuto all'acquisizione del Gruppo Lane.

### 32.2 Subappalti

I subappalti ammontano a € 645,4 milioni in aumento di € 5,4 milioni rispetto al corrispondente periodo precedente, come indicato nella tabella che segue:

	1° semestre 2016	1° semestre 2015	Variazione
(Valori in Euro/000)			
Subappalti	645.419	640.018	5.401
<b>Totale Subappalti</b>	<b>645.419</b>	<b>640.018</b>	<b>5.401</b>

L'incremento pari a € 5,4 milioni è dato dall'incremento dei lavori della commessa australiana della IS JV (€ 20,5 milioni) parzialmente compensato dalla contrazione dei costi di subappalto della commessa colombiana Constructora Ariguani, della CMT I/S- Progetto Cityringen-(Danimarca) e dalle commesse italiane Salerno Reggio Calabria in fase conclusiva.

### 32.3 Costi per Servizi

I costi per servizi ammontano a € 740,0 milioni in aumento di € 102,1 milioni rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente, come indicato nella tabella che segue:

	1° semestre 2016	1° semestre 2015	Variazione
(Valori in Euro/000)			
Consulenze e prestazioni tecniche	283.590	191.239	92.351
Compensi ad amministratori, sindaci e revisori	6.251	6.430	(179)
Spese viaggio personale	2.267	3.466	(1.199)
Manutenzioni e collaudo	18.986	7.473	11.513
Trasporti e dogane	61.606	86.681	(25.075)
Assicurazioni	27.877	33.011	(5.134)
Ribaltamento costi da consorzi	92.346	189.506	(97.160)
Affitti e noleggi	125.988	66.269	59.719
Riaddebiti	34	176	(142)
Altri	121.003	53.600	67.403
<b>Totale costi per servizi</b>	<b>739.948</b>	<b>637.851</b>	<b>102.097</b>

La voce "Altri", in aumento di € 67,4 milioni rispetto al primo semestre 2015, include per € 68,8 milioni circa spese relative al personale interinale sulla commessa danese della CMT IS (Progetto Cityringen), per € 4,7 milioni spese attribuite da J.O., per la restante parte la voce fa riferimento prevalentemente a spese per utenze, per personale distaccato, per la sicurezza e per il vitto.

La voce “Consulenze e prestazioni tecniche”, in aumento di € 92,4 milioni rispetto al primo semestre 2015, include prevalentemente gli oneri di progettazione e posa in opera sostenuti dalle società di progetto e gli oneri per le consulenze legali ed amministrative. Di seguito si riporta la tabella:

(Valori in Euro/000)	1° semestre 2016	1° semestre 2015	Variazione
Consulenze di progettazione e ingegneria	201.765	151.329	50.436
Consulenze legali, amministrative e altre	33.523	29.757	3.766
Collaudo	378	495	(117)
Posa in opera	47.924	9.658	38.266
<b>Totale consulenze e prestazioni tecniche</b>	<b>283.590</b>	<b>191.239</b>	<b>92.351</b>

L’incremento è dovuto soprattutto alle consulenze di progettazione e ingegneria e alle attività di posa in opera relative alla commessa Metro Riyadh in Arabia Saudita.

### 32.4 Costi del personale

I costi del personale sostenuti nel corso del periodo ammontano a € 420,2 milioni in aumento rispetto allo stesso periodo dell’esercizio precedente per € 158,1 milioni. L’analisi è di seguito riportata:

(Valori in Euro/000)	1° semestre 2016	1° semestre 2015	Variazione
Salari e stipendi	335.465	217.367	118.098
Oneri sociali e previdenziali	69.938	37.287	32.651
Accantonamento a fondo TFR e benefici ai dipendenti	7.203	7.435	(232)
Altri costi del personale	7.629	80	7.549
<b>Totale costo del personale</b>	<b>420.235</b>	<b>262.169</b>	<b>158.066</b>

Gli altri costi del personale si riferiscono prevalentemente a benefici per la cessazione del rapporto di lavoro e a rimborsi spese per viaggi e trasferte.