

2.2 Il contributo alla crescita economica

È ampiamente nota la relazione diretta tra investimenti in infrastrutture e attivazione della domanda interna (consumi) quale leva per la **crescita economica**. La disponibilità di infrastrutture (energia, trasporti, telecomunicazioni, etc.) contribuisce in maniera significativa alla riduzione dei costi di produzione e all'incremento della produttività del sistema economico. Il Fondo Monetario Internazionale (FMI) stima che nelle economie avanzate investimenti aggiuntivi in infrastrutture pari all'1% del PIL producono in media un aumento dell'1,5% del PIL in quattro anni¹⁹. Nelle economie emergenti e in via di sviluppo, dove le infrastrutture sono spes-

so inadeguate, il beneficio per la produttività e la crescita è anche maggiore.

¹⁹ Fonte: Is it time for an infrastructure push? The macroeconomic effects of public investment, World Economic Outlook - International Monetary Fund, 2014

Le società di costruzione impegnate nella realizzazione delle infrastrutture possono ulteriormente incidere su questa dinamica, mediante le proprie politiche aziendali. Salini Impregilo è orientata a massimizzare l'effetto moltiplicatore degli investimenti infrastrutturali nei territori in cui opera, mediante l'impiego di fornitori e manodopera locali, formazione professionale, capacity building e sviluppo di iniziative a favore delle comunità locali.

Occupazione creata dai progetti del Gruppo

Il Gruppo adotta una strategia focalizzata sull'impiego di forza lavoro proveniente dalle aree in cui sono ubicati i progetti, laddove disponibile nelle quantità e competenze richieste per la realizzazione degli stessi. Nel 2016, Salini Impregilo ha impiegato presso i propri progetti una forza lavoro totale di circa 59.600 unità, considerando sia il personale diretto che quello indiretto²⁰, con un incremento del 44% rispetto al 2015. Nel corso del 2016 il 75% dei nostri 34.440 dipendenti diretti (+13% rispetto al 2015) era costituito da personale locale, principalmente impiegato nei nostri progetti in Africa, seguita da Asia, Medio Oriente, Oceania e Nord America.

La creazione di opportunità di lavoro offerta da Salini Impregilo nei paesi in cui opera riveste un ruolo cruciale in quanto permette di migliorare le capacità e le competenze del personale locale, specialmente nei paesi in via di sviluppo ed emergenti, oltre a creare ricchezza in termini di retribuzioni corrisposte, attivazione dell'indotto economico e aumento delle entrate tributarie. In particolare, le retribuzioni e i benefit corrisposti nel 2016 sono ammontate a €886 milioni (+64% rispetto al 2015²¹).

Lo sviluppo del personale locale rappresenta una priorità per il Gruppo, in quanto assicura di poter beneficiare di una forza lavoro qualificata per progetti presenti e futuri²².

Oltre alla forza lavoro diretta, l'impiego di subappaltatori e di altri lavoratori indiretti (ivi inclusi tecnici, consulenti, personale di agenzie interinali, ecc.) contribuisce significativamente all'occupazione creata a livello locale. Nel 2016, circa 25.200 lavoratori indiretti sono stati impiegati nei nostri progetti (più che raddoppiati rispetto al 2015), il 70% dei quali assunti localmente.

75%

Personale diretto assunto localmente

63%

Manager assunti localmente

20 Il personale indiretto include i dipendenti dei subappaltatori, delle agenzie interinali e degli altri fornitori di servizi impiegati presso i progetti del Gruppo.

21 I dati economici dell'esercizio 2015 sono stati riesposti in conformità all'IFRS 5. Tali dati non includono Lane Industries, acquisita in data 4 gennaio 2016.

22 Per maggiori informazioni si rimanda alla sezione 3.2.

Investimenti locali

La strategia di approvvigionamento del Gruppo mira a soddisfare il più possibile i fabbisogni a livello locale, in base alla disponibilità dei beni e servizi richiesti. Tale politica deriva dalla consapevolezza che il fattore “acquisti locali” costituisce la principale leva per lo sviluppo dell’indotto e quindi per l’incremento del PIL, delle entrate pubbliche e dei redditi disponibili.

Nel 2016 il nostro legame con la catena di fornitura locale è rimasto solido, con una media dell’85% della spesa effettuata presso fornitori locali. Nello stesso periodo, i nostri progetti hanno generato contratti con oltre 4.500 nuovi fornitori, di cui il 94% a livello locale.

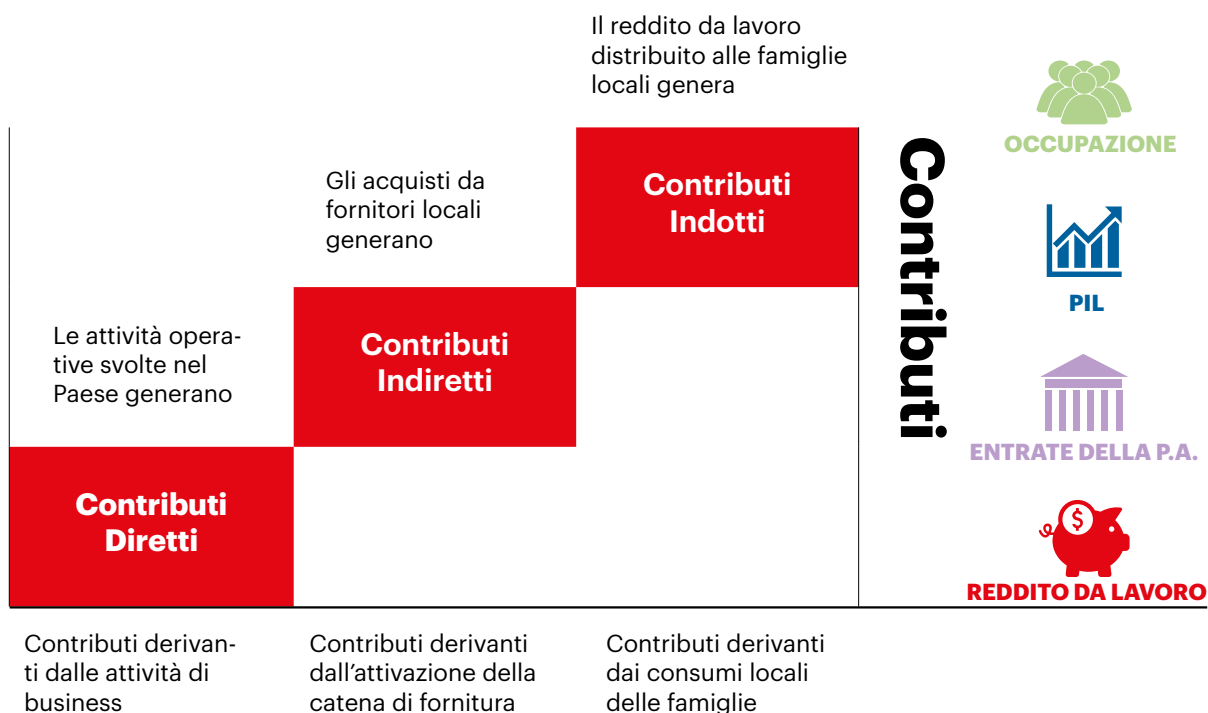
In termini monetari, il valore economico totale distribuito alla catena di fornitura è stato pari a €4,4 miliardi, composto principalmente da servizi (36% del totale), subappalti (34%), materie prime e beni (27%).

85%

Spesa da fornitori locali

Contributo globale del Gruppo allo sviluppo delle economie locali

Quanto sopra riportato descrive esclusivamente i contributi diretti ed immediati derivanti dai progetti di Salini Impregilo sulle economie locali, ma non è esaustivo degli ulteriori contributi indiretti e indotti che le attività del Gruppo attivano nei paesi in cui opera.



Per poter correttamente individuare e quantificare tali contributi, nel corso del 2016 il Gruppo ha sviluppato un apposito modello di calcolo proprietario, denominato SEED (Socio-Economic Effects Determination) Model, che consente di calcolare il contributo totale (diretto, indiretto e indotto) di Salini Impregilo alla crescita economica e sociale di specifici paesi, in termini di occupazione, PIL, entrate per le Pubbliche Amministrazioni e redditi da lavoro distribuiti alle famiglie²³.

Nel 2016 il modello è stato testato su tre paesi pilota: Italia, Etiopia e Panama²⁴. I risultati emersi, di cui si riporta di seguito una sintesi, confermano come le politi-

SEED Model

Contributi totali generati dalle attività di Salini Impregilo



OCCUPAZIONE
Persone coinvolte nella catena del valore



PIL
Differenza tra il valore della produzione e costi intermedi



ENTRATE DELLA P.A.
Imposte sul reddito di esercizio, dazi, oneri sociali e altre imposte e tasse



REDDITO DA LAVORO
Salari e stipendi, TFR, trattamento quiescenza e simili e altri costi

	OCCUPAZIONE	PIL	ENTRATE DELLA P.A.	REDDITO DA LAVORO	
Italia	Contributo totale Posti di lavoro	15.116	867 milioni Euro di PIL	220 milioni Euro di entrate della P.A.	433 milioni Euro di redditi da lavoro
	Moltiplicatore Posti di lavoro per ogni lavoratore di Salini Impregilo	8	29 Euro di PIL per ogni euro generato da Salini Impregilo	10 Euro di entrate per ogni euro pagato da Salini Impregilo	3 Euro di redditi per ogni euro da lavoro pagato da Salini Impregilo
Etiopia	Contributo totale Posti di lavoro	167.737	712 milioni Euro di PIL	76 milioni Euro di entrate della P.A.	195 milioni Euro di redditi da lavoro
	Moltiplicatore Posti di lavoro per ogni lavoratore di Salini Impregilo	21	2 Euro di PIL per ogni euro generato da Salini Impregilo	2 Euro di entrate per ogni euro pagato da Salini Impregilo	6 Euro di redditi per ogni euro da lavoro pagato da Salini Impregilo
Panama	Contributo totale Posti di lavoro	18.438	472 milioni Euro di PIL	72 milioni Euro di entrate della P.A.	309 milioni Euro di redditi da lavoro
	Moltiplicatore Posti di lavoro per ogni lavoratore di Salini Impregilo	20	5 Euro di PIL per ogni euro generato da Salini Impregilo	2 Euro di entrate per ogni euro pagato da Salini Impregilo	3 Euro di redditi per ogni euro da lavoro pagato da Salini Impregilo

23 Il SEED Model si basa sull'analisi degli investimenti effettuati localmente dal Gruppo e sull'applicazione ad essi di appositi moltiplicatori derivanti dalle Social Accounting Matrix pubblicate da primarie istituzioni di ricerca internazionali.

24 Prendendo in considerazione i dati 2015.

che di investimento locale di Salini Impregilo producano effetti significativi sulle economie dei paesi in cui opera.

L'elevato moltiplicatore del PIL e delle entrate della P.A. generati in Italia è principalmente dovuto all'impiego significativo di fornitori italiani presso progetti esteri del Gruppo e dimostra quantitativamente come il Gruppo contribuisca con le proprie attività anche ad "esportare" il Made in Italy e le eccellenze nazionali.

Gli elevati moltiplicatori occupazionali registrati in Etiopia e Panama sono dovuti sia all'elevato numero di dipendenti diretti impiegati dal Gruppo in tali paesi che alla struttura delle economie locali, caratterizzate da elevata intensità di lavoro. In tali paesi appaiono significativi i contributi complessivi che i progetti del Gruppo apportano agli indicatori macroeconomici (occupazione, PIL, entrate, redditi)²⁵. In appendice sono disponibili i dati completi relativi ai tre paesi analizzati.

Supporto alle comunità

Oltre al contributo assicurato alla crescita dei territori, Salini Impregilo supporta le comunità in cui opera attraverso la promozione di una vasta gamma di programmi ed attività a favore della popolazione locale e dell'ambiente, quali:

- Interventi diretti di progettazione e realizzazione di infrastrutture a beneficio delle comunità locali (scuo-

Area	Iniziative	Paesi
Sociale	146	Australia, Etiopia, Kazakhstan, Italia, Malesia, Nigeria, Qatar, Ucraina, USA
Educazione e cultura	87	Arabia Saudita, Australia, Etiopia, Kazakhstan, Italia, Malesia, Qatar, USA
Sport e ambiente	39	Arabia Saudita, Italia, Ucraina, USA

²⁵ I dati esposti fanno riferimento ai contributi complessivi dei progetti in corso nei tre paesi pilota nel 2015, a prescindere dalla quota di partecipazione di Salini Impregilo. L'Italia include i contributi generati dalle attività corporate.

- le, strutture mediche, uffici pubblici, acquedotti, strade e ponti)
- Iniziative e programmi sociali, condotti direttamente e in collaborazione con altre organizzazioni, in ambito sociale, culturale, sportivo, artistico, educativo e umanitario
- Accesso gratuito ad alcune strutture dei nostri cantieri (ad es. cliniche, sale per la formazione, pozzi e strade) per le comunità locali che vivono nelle zone rurali non servite dai servizi di base

Nel periodo 2014-2016 sono state sviluppate oltre 270 iniziative a favore delle comunità locali come riportato nello schema che segue, con un investimento complessivo di €4,6 milioni (circa €1,6 milioni nel 2016²⁶).

Tra le iniziative più significative del 2016, segnaliamo la fornitura di più di 13.200 interventi di assistenza sanitaria gratuita in favore delle comunità locali in aree rurali e remote, effettuate direttamente dalle nostre cliniche di cantiere.

Focus: Un aiuto concreto alle popolazioni colpite dal sisma del 24 agosto nel centro Italia

A seguito degli eventi sismici che hanno colpito il Centro Italia il 24 agosto 2016, il Gruppo Salini Impregilo ha deciso di manifestare concretamente la propria solidarietà alle popolazioni, donando una struttura scolastica nelle zone terremotate, a Valforname, nelle Marche.

Nel corso del 2016 Salini Impregilo ha preso parte, con la Protezione Civile ed esponenti degli enti locali, all'analisi di fattibilità di un edificio scolastico per i bambini residenti in un'area delle Marche rimasta senza scuola. La struttura, dagli oneri interamente a carico di Salini Impregilo, occupa un'area totale di oltre 500 m² ed è in grado di accogliere circa 100 fra bambini e ragazzi, grazie

a dieci aule destinate alle scuole materna, primaria e secondaria.

Il Gruppo ha, inoltre, promosso attivamente presso i propri dipendenti l'iniziativa di Confindustria e dei sindacati presenti sul territorio nazionale con la quale è stato attivato un "Fondo di intervento a favore delle popolazioni del Centro Italia" nel quale sono confluiti contributi volontari da parte dei lavoratori pari ad un'ora di lavoro e un contributo equivalente da parte delle imprese. In questo modo anche i dipendenti hanno potuto dimostrare il proprio sostegno alle popolazioni colpite dal sisma in un momento di grande difficoltà.

26 Tale importo include solo i costi diretti e non il valore creato per le comunità locali o i costi sostenuti per le infrastrutture sviluppate dal Gruppo per le necessità di progetto (ad esempio strade, ponti, pozzi d'acqua e bacini) che restano a disposizione delle comunità dopo il completamento dei lavori.