

Informazioni per settori di attività

Le importanti vicende che hanno caratterizzato l'evoluzione della struttura societaria e di *governance* del Gruppo negli ultimi anni, con specifico riferimento all'integrazione del gruppo Impregilo nel gruppo Salini nel cui ambito, a decorrere dal 1 gennaio 2014, è divenuta pienamente efficace la fusione fra la ex-controllante e la ex-controllata, ha comportato l'avvio di un importante processo di sviluppo organizzativo. Tale processo, i cui principali *drivers* sono stati già oggetto di illustrazione al mercato nei precedenti periodi, ha previsto, fra l'altro, sia la concentrazione delle attività industriali del Gruppo nel proprio *core business* della realizzazione di grandi opere infrastrutturali complesse con la progressiva dismissione degli assets ritenuti non più strategici, sia un'articolata revisione dei processi organizzativi e gestionali di business. Tale attività, attualmente in fase di avanzato sviluppo, si è resa opportuna anche in funzione delle seguenti circostanze:

- evoluzione della struttura organizzativa del Gruppo e delle strutture di *operations* secondo una logica 'mercato domestico' e 'mercato internazionale';

- progressiva omogeneizzazione delle differenti strutture di analisi e presentazione delle informazioni finanziarie gestionali consolidate nei due gruppi oggi pienamente integrati;
- armonizzazione delle architetture funzionali sottese alla misurazione degli obiettivi industriali sia a livello preventivo sia a livello consuntivo secondo un nuovo e comune standard informativo pienamente conforme alle *best practices* di riferimento.

Coerentemente con quanto appresso descritto, pertanto, ai fini della presente Relazione finanziaria semestrale consolidata, l'informativa economico-finanziaria di settore è riproposta secondo una macro-ripartizione di tipo geografico, basata sulle logiche di analisi gestionale adottate dal *top management*, secondo i due segmenti primari 'Italia' ed 'Estero'.

I costi afferenti alle attività accentrate nella Capogruppo Salini Impregilo S.p.A., definiti costi di "Corporate" sono attribuiti al settore Italia e sono relativi a:

- coordinamento, controllo ed indirizzo strategico dell'attività del Gruppo;

Bilancio Consolidato Semestrale abbreviato al 30 giugno 2014

- pianificazione e gestione accentrata delle risorse umane e finanziarie;
- gestione degli adempimenti amministrativi, fiscali, legali/societari e di comunicazione istituzionale;
- supporto amministrativo, fiscale e gestionale alle società del Gruppo.

Per il primo semestre 2014 tali costi sono stati complessivamente pari a € 75,1 milioni (€ 77,0 circa su base omogenea, senza considerare gli oneri non ricorrenti).

La direzione aziendale misura i risultati dei settori sopra identificati in base al risultato operativo (EBIT). La valutazione gestionale di tali risultati è conforme ai principi contabili applicabili per il bilancio consolidato di Gruppo.

Da un punto di vista della struttura patrimoniale i settori sono valutati in base al capitale investito netto.

Le note descrittive sull'andamento dell'esercizio per settori di attività sono riportate nella seconda parte della "Relazione sulla gestione". Di seguito si espongono i prospetti riepilogativi dell'andamento economico del periodo e della situazione patrimoniale finanziaria consolidata al 30 giugno 2014 per settore geografico.

Conto economico consolidato per area geografica

(Valori in euro/000) 1° semestre 2014	Italia (*)	Estero	Elisioni e poste non allocate	Totale Gruppo
Ricavi operativi	220.283	1.859.029	(5.939)	2.073.373
Altri ricavi	12.486	67.917	(44.807)	35.596
Totale ricavi	232.769	1.926.946	(50.746)	2.108.969
Costi				
Costi della produzione	(219.133)	(1.481.289)	46.470	(1.653.952)
Costi del personale	(51.158)	(167.974)	1.089	(218.043)
Altri costi operativi	(25.952)	(18.502)	167	(44.287)
Totale costi	(296.243)	(1.667.765)	47.726	(1.916.282)
Margine operativo lordo (EBITDA)	(63.474)	259.181	(3.020)	192.687
EBITDA %	-27,3%	13,5%	6,0%	9,1%
Ammortamenti	(19.751)	(59.952)	920	(78.783)
Risultato operativo (EBIT)	(83.225)	199.229	(2.100)	113.904
Return on Sales	-35,8%	10,3%	4,1%	5,4%
Gestione finanziaria			(86.776)	(86.776)
Risultato delle partecipazioni valutate in base al metodo del patrimonio netto		4.987		4.987
Risultato prima delle imposte				32.115
Imposte			(12.204)	(12.204)
Risultato delle attività continuative				19.911
Risultato netto derivante dalle attività operative cessate	156.538	(100.802)	(422)	55.314
Risultato netto del periodo				75.225

(*) Il risultato operativo include i costi delle strutture centrali e le altre spese generali pari a € 75,1 milioni

Conto economico consolidato per area geografica

(Valori in euro/000) 1° semestre 2013 (\$)	Italia (*)	Estero	Elisioni e poste non allocate	Totale Gruppo
Ricavi operativi	249.483	1.101.596	(47.742)	1.303.337
Altri ricavi	6.797	20.296	(5.004)	22.089
Totale ricavi	256.280	1.121.892	(52.746)	1.325.426
Costi				
Costi della produzione	(224.044)	(849.645)	9.253	(1.064.436)
Costi del personale	(38.048)	(105.834)	2.479	(141.403)
Altri costi operativi	(5.683)	(9.157)	209	(14.631)
Totale costi	(267.775)	(964.636)	11.941	(1.220.470)
Margine operativo lordo (EBITDA)	(11.495)	157.256	(40.805)	104.956
<i>EBITDA %</i>		14,0%		7,9%
Ammortamenti	(5.132)	(50.019)	1.054	(54.097)
Risultato operativo (EBIT)	(16.627)	107.237	(39.751)	50.859
<i>Return on Sales</i>		9,6%		3,8%
Gestione finanziaria			(34.019)	(34.019)
Risultato delle partecipazioni valutate in base al metodo del Patrimonio netto	1.320	202.627		203.947
Risultato prima delle imposte				220.787
Imposte			(23.651)	(23.651)
Risultato delle attività continuative				197.136
Risultato netto derivante dalle attività operative cessate	(15.652)	(4.610)		(20.262)
Risultato netto del periodo				176.874

(*) Il risultato operativo include i costi di struttura centrali e el altre spese generali per € 77,0 milioni

(§) Dati riesposti a seguito dell'applicazione dei nuovi IFRS. In aggiunta i dati sono stati ripresentati in conformità all'IFRS 5 e dell'IFRS 3 a seguito della decisione di dismettere Todini Costruzioni Generali e Fisia babcock Environment

Stato patrimoniale consolidato al 30 giugno 2014 per area geografica

(Valori in euro/000)	Italia	Estero ed Elisioni	Totale Gruppo
Immobilizzazioni	463.585	285.407	748.991
Attività (passività) destinate alla vendita	165.473	22.891	188.363
Fondi rischi, TFR e benefici ai dipendenti e altre attività (passività) non correnti	54.010	(159.452)	(105.442)
Attività (passività) tributarie	93.113	(13.039)	80.075
Capitale circolante	111.655	513.351	625.005
Capitale investito netto	887.836	649.157	1.536.992
Patrimonio netto			1.119.264
Posizione finanziaria netta			417.728
Totale risorse finanziarie			1.536.992